



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Comité local de cohésion territoriale

Mardi 12 janvier 2021

Direction départementale des  
territoires



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Ordre du jour

- Introduction
- Présentation de l'Agence Nationale de Cohésion des Territoires
- La gouvernance
- Présentation de l'offre de services des opérateurs nationaux
  - ADEME
  - CEREMA
- Propositions pour 2021
- Tour de table / Réactions
- Conclusions



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Installation du comité local de cohésion territoriale du Rhône

Cécile Dindar, Préfète, secrétaire générale de la préfecture du Rhône,  
préfète déléguée pour l'égalité des chances



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Esprit de l'ANCT

“ L'Agence est une porte d'entrée unique, facilitatrice des projets locaux. Les objectifs de clarté et de lisibilité seront au cœur de notre action. »

**Caroline Cayeux**

Présidente de l'Agence nationale de la cohésion des territoires

“ C'est l'État qui se met au service des collectivités et des porteurs de projets

« L'État doit être moins prescripteur et davantage facilitateur pour permettre aux collectivités de mener à bien leurs projets. L'Agence nationale de la cohésion des territoires est d'abord une « usine à projets ». C'est l'État qui se met au service des collectivités et des porteurs de projets. »

**JACQUELINE GOURAULT**

Ministre de la Cohésion des Territoires et des Relations avec les Collectivités Territoriales



# Quelques mots clefs / grands principes de l'ANCT

- Principe de [subsidiarité] ;
- [Agilité] en matière de coordination des services de l'État au profit des collectivités territoriales et de leurs groupements ;
- Objectif [intégrateur] à portée interministérielle visant à ce que les projets de territoire agrègent l'ensemble des politiques publiques ;
- [Décloisonnement] des dispositifs et structures agissant pour l'aménagement du territoire ;
- [Lisibilité] visant à identifier clairement l'interlocuteur des porteurs de projet.



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Gouvernance de l'ANCT

Jacques Banderier, Directeur Départemental des territoires du Rhône



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT)

Créée par la loi n° 2019-753 du 22 juillet 2019

Organisation et fonctionnement précisés par le décret n°2019-1190 du 18 novembre 2019

Mise en place le 1er janvier 2020

Née de la fusion de

- Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET)
  - Agence du numérique
  - Établissement public d'aménagement et de restructuration des espaces commerciaux et artisanaux (Epareca)
-



## • Le Conseil d'Administration

- Représentants de l'État, de la CDC, des collectivités territoriales et de leurs groupements, parlementaires,
- Représentants du personnel de l'Agence
  - Se réunit au moins trois fois par an
  - Délibère notamment sur le budget les orientations générales de l'établissement et des programmes d'appui territorialisés,

## • Comité National de Coordination

- Directeurs généraux des opérateurs
  - Se réunit au moins une fois par mois
  - Suit l'exécution des conventions pluriannuelles et des actions engagées conjointement avec les opérateurs
  - Peut être saisi de tout sujet par le conseil d'administration de l'ANCT, émettre des propositions et demander que des questions soient inscrites à son ordre du jour



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

- **Le Directeur Général de l'ANCT**

- Met en œuvre les orientations stratégiques de l'établissement validées par le CA
- Pilote et gère les programmes nationaux
- Organise l'appui opérationnel et stratégique aux territoires
- Mobilise les ressources humaines et financières des opérateurs dans le cadre du comité national de coordination qu'il préside
- Anime le réseau des DT/DTA ainsi que les partenaires nationaux

Services nationaux  
*équipes siège*  
*équipes territorialisées*



DGD Politique de la Ville  
DGD Territoires et ruralités  
DGD Numérique  
DGD Appui opérationnel et stratégique  
*Mission d'appui à la  
performance des projets*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

Opérateurs  
conventionnés



Délégué  
territorial



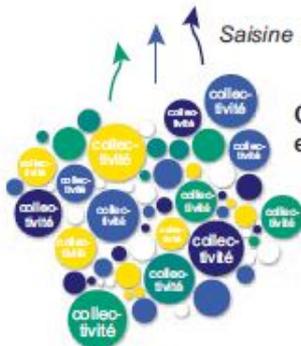
Ingénierie  
locale

CAUE  
Agences techniques  
départementales  
Organismes consultatifs  
Établissements publics fonciers  
Agences d'urbanisme  
...



Saisine

Collectivités territoriales  
et leurs projets



## Gouvernance de L'ANCT



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Gouvernance de l'ANCT dans le Rhône

- Le délégué territorial / préfet de département  
Le délégué territorial adjoint / DDT 69  
une équipe projet restreinte
- Le comité local de cohésion territoriale
- Le comité régional des financeurs



- **Le Délégué territorial / préfet de département**

- **Le Délégué territorial adjoint (DDT)**

- Anime le partenariat local avec l'ensemble des acteurs
- Suscite, reçoit, qualifie et oriente les sollicitations
- Désigne le référent-projet ANCT parmi les services déconcentrés ou les équipes territorialisées de l'Agence
- Réunit les ressources locales et mobilise le cas échéant les expertises distantes et/ ou rares nécessaires
- Sollicite l'ANCT niveau national

- **L'Équipe projet restreinte des services de L'État - animée par les sous préfets d'arrondissements avec l'appui du DTA**

- Prépare les réunions du CLCT
- Contribue à l'élaboration de la stratégie
- Organise l'accompagnement des projets ou des programmes par les différents services ou opérateurs de l'État



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

- **Le Comité Local de Cohésion Territorial**  
arrêté du préfet du Rhône en date du 7/12/2020

## Composition

- Elus et représentants des collectivités
- Opérateurs partenaires
- Acteurs locaux de l'ingénierie
- Services de l'Etat

## Rôle

- Se réunit deux fois par an
- Participe à la définition des orientations stratégiques de l'ANCT au niveau départemental
- Suit et informe sur les projets accompagnés par l'ANCT



- **Le Comité régional des financeurs**

### **Composition**

- Représentants des collectivités
- Opérateurs partenaires
- Acteurs locaux de l'ingénierie

### **Rôle**

- Identifie les ressources financières disponibles sur l'ensemble du territoire régional
- Organise le tour de table financier pour boucler les plans de financement de certains projets
- Réalise le suivi des financements et de la contractualisation
- des différents programmes et missions de l'Agence

# EN RÉSUMÉ: L'ACCOMPAGNEMENT

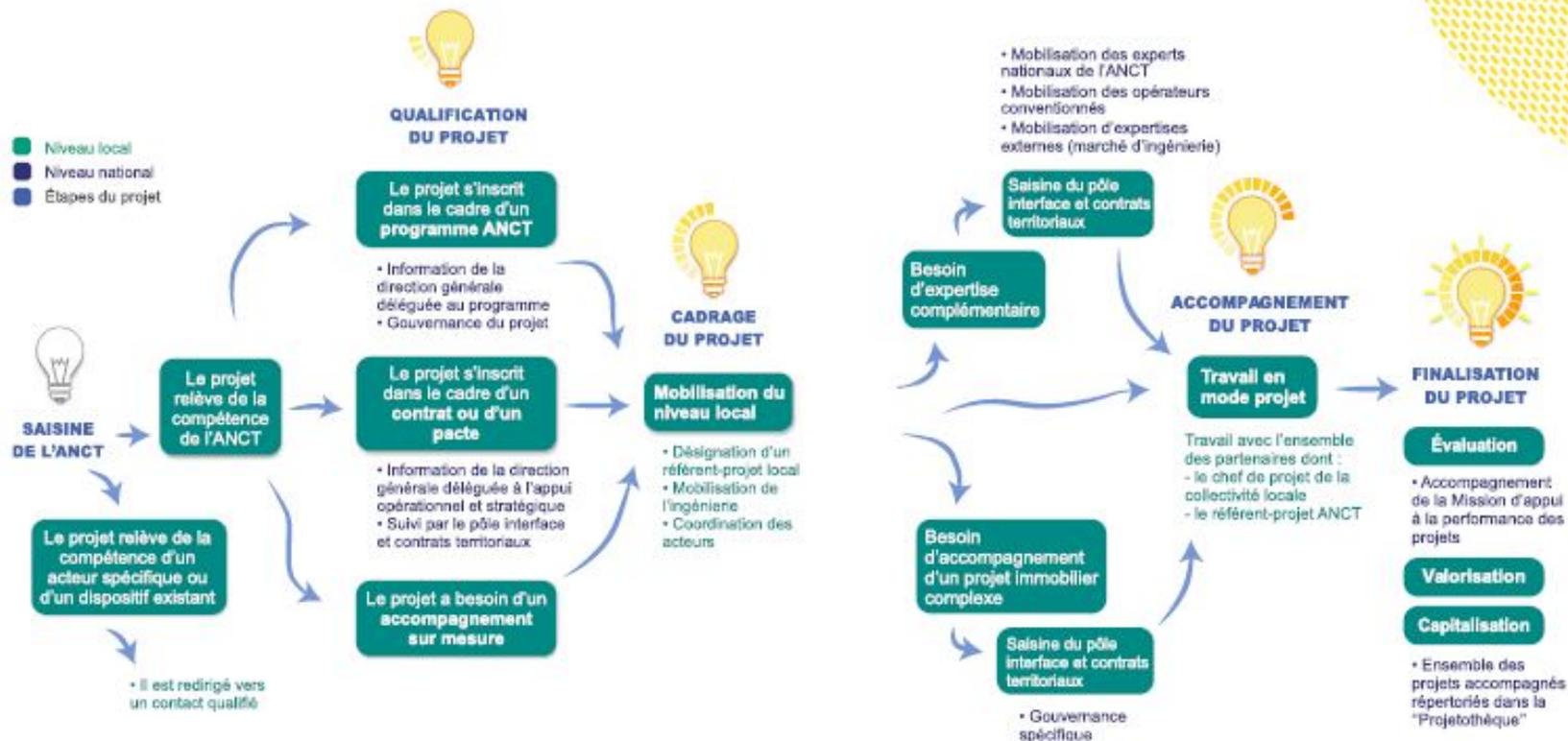
## D'UN PROJET

### PAR L'ANCT



**PREFET  
DU RHONE**

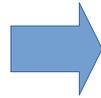
*Liberté  
Egalité  
Fraternité*





## Sur le processus / circuit d'analyse d'un projet dans le Rhône

Demande transmise  
au sous préfet et  
au service territorial  
compétent de la  
DDT



Analyse de l'équipe  
projet animée par le  
sous-préfet avec  
l'appui du DTA



1. Validation et  
orientation du  
projet vers le  
dispositif adéquat

2. Désignation  
le cas échéant  
d'un référent  
projet ANCT  
et de l'équipe  
projet



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'OFFRE DE SERVICES DE L'ANCT

Amélie JOUANDET MILHAU– Chargée de mission territoriale Auvergne-Rhône-Alpes et Bourgogne-Franche-Comté

- Suivi de la mise en œuvre des programmes et des contrats en région
- Appui aux délégués territoriaux de l'ANCT dans l'accompagnement des projets portés par les collectivités territoriales



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Les programmes d'intervention territorialisés

### POLITIQUE DE LA VILLE

Cadre de vie, logement,  
mobilités et tranquillité publique  
Education et petite enfance  
Emploi, formation et  
développement économique  
Soutien à la vie associative et  
médiation sociale  
Lien social et image des  
quartiers  
Grande équipe de la réussite  
républicaine  
Programme européen Urbact

### TERRITOIRES ET RURALITES

Action cœur de ville  
France Services  
Territoires d'industrie  
Petites villes de demain  
Ruralités

### NUMERIQUE

France Très Haut Débit  
France mobile  
Nouveau lieux, nouveaux  
liens  
Société numérique  
Mission incubateur de  
services numériques

## Déploiement du programme Petites villes de demain

### RHÔNE (69)

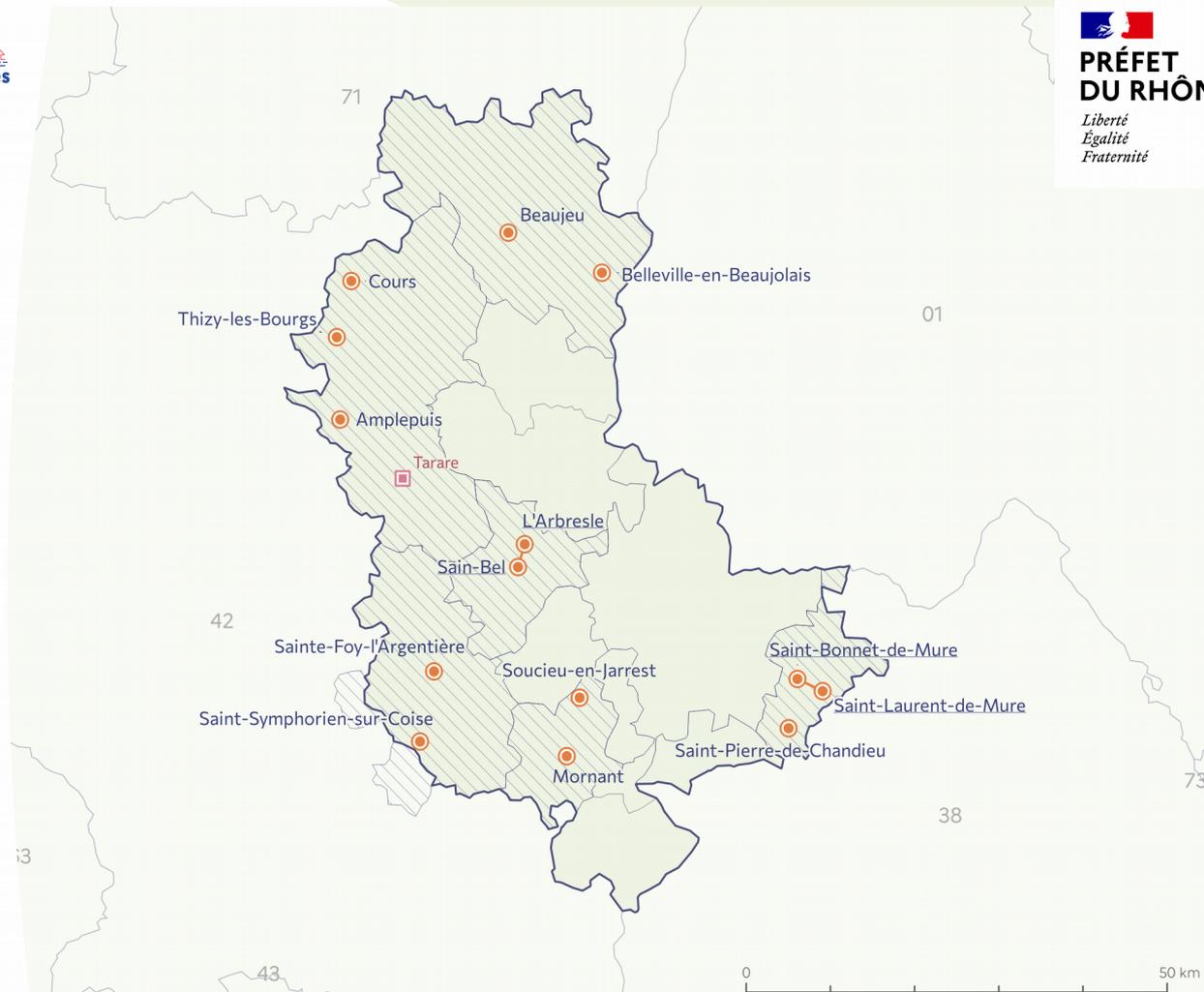
**12** PETITES VILLES DE DEMAIN  
QUI RASSEMBLENT  
14 COMMUNES

 Commune sélectionnée

 Partenariat

 EPCI contenant au moins un  
dispositif Petite ville de demain

 Commune retenue dans le  
programme Action coeur de ville





RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité

AGENCE NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

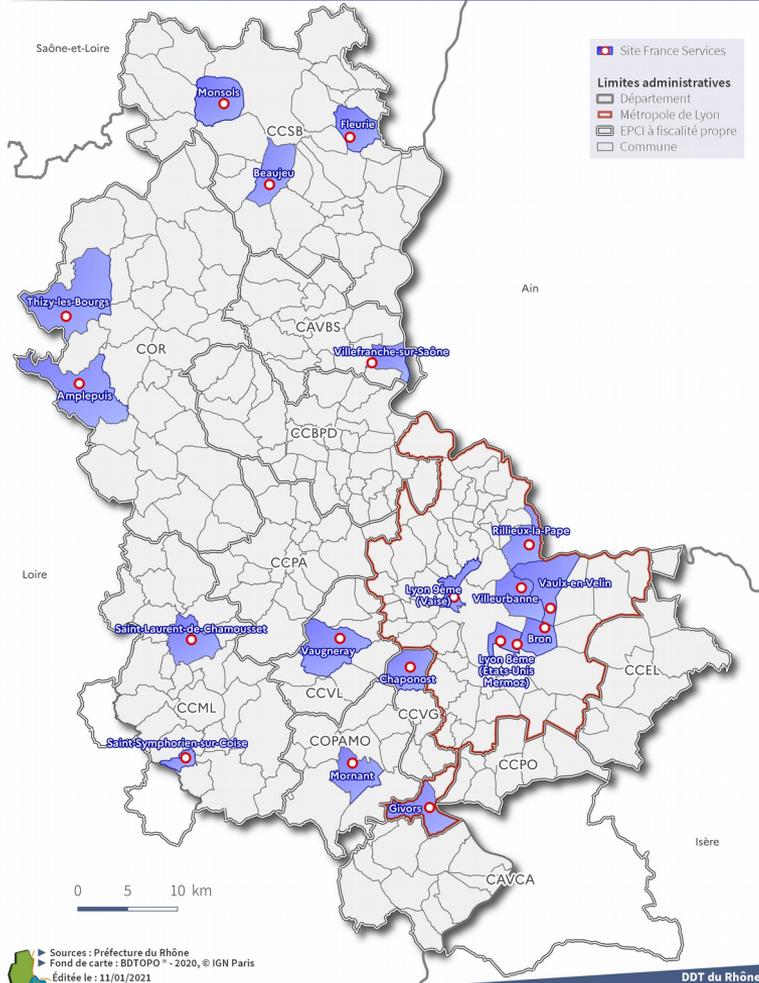
Préfecture  
du Rhône  
100 rue de la République  
69600 Villeurbanne

DDT du Rhône  
Département du Rhône et Métropole de Lyon



PRÉFET  
DU RHÔNE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



Site France Services

Limites administratives

- Département
- Métropole de Lyon
- EPCI à fiscalité propre
- Commune



Sources : Préfecture du Rhône  
 Fond de carte : BDTOP0 - 2020, © IGN Paris  
 Édité le : 11/01/2021  
 Diffusion : libre

**DDT du Rhône**  
 Service Connaissance et Aménagement Durable des Territoires  
 Unité Système d'Information Géographique et Valorisation de Données

# La contractualisation – Les pactes territoriaux



## Pacte Ardennes

MARS 2019



## Pacte de développement territorial pour la Nièvre

Une stratégie innovante de développement

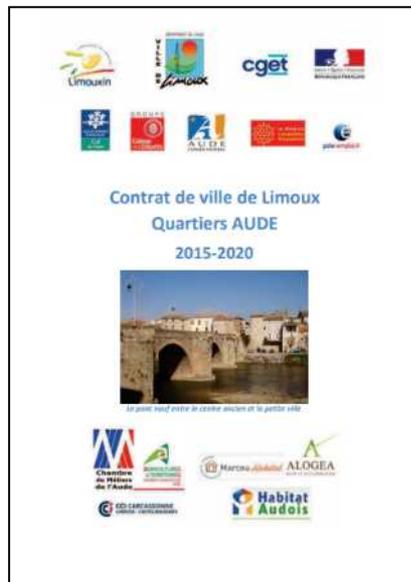
Engagement pour le **renouveau**  
du bassin minier du  
Nord et du Pas-de-Calais



## Plan particulier pour la Creuse



# La contractualisation – Les contrats de cohésion





- **Cinq contrats de ruralité dans le Rhône signés en 2017 pour 4 ans et qui sont arrivés à échéance en 2020 pour**
  - la communauté d'agglomération de Villefranche-sur-Saône
  - la communauté de communes du Pays de l'Arbresle
  - la communauté de communes des Monts du Lyonnais
  - la communauté de communes des Vallons du Lyonnais
  - la communauté de communes du Pays Mormantais
- **Deux contrats de transition écologique sur**
  - la communauté de communes des Monts du Lyonnais signé en janvier 2020
  - la communauté de communes Beaujolais Pierres Dorées délibéré le 16 décembre 2020

**Ces contrats vont s'insérer dans la démarche CRTE en 2021.** Consultation en cours de l'ensemble des présidents d'EPCI dans cette perspective



## La DSIL rénovation énergétique- Plan de relance:

- **Bénéficiaires et montants**

La loi de finances pour 2021 prévoit 950 M€

- Rénovation thermique des bâtiments publics des communes et EPCI (650 M€)
- Rénovation thermique des bâtiments des conseils départementaux et métropole de Lyon (300 M€)
- Complément de 50M€ sera fléché sur la rénovation des installations sportives et géré par l'Agence nationale du sport.

- **Priorités:**

- La performance énergétique: gain recherché de 30 %
- Maturité des projets
- Projets situés en QPV, en commune rurales, sur des bâtiments scolaires

- **Prochaines étapes**

- Instruction à venir aux collectivités par circulaire : présentation des dossiers attendus sur performance énergétique etc
- Dépôt des dossiers en préfecture du Rhône et Sous-préfecture et sur « Démarches simplifiées ».
- Réunions d'information le 27 janvier 2021 pour les maires, présidents d'EPCI
- Réunion spécifique (date à fixer) sur le périmètre des CRTE à l'attention des EPCI



## La DSIL exceptionnelle 2020 2021- Plan de relance

- **Thématiques :**

- La transition écologique
- La résilience sanitaire
- La préservation du patrimoine public historique et culturel

- **Calendrier et montants :**

- Une dotation qui se répartit sur 2020 (40%) et 2021 (60%).
- En 2020, 76 projets soutenus pour 9 967 729 euros.
- L'appel est toujours ouvert pour 2021.

**Les collectivités peuvent solliciter un accompagnement à l'ingénierie par ailleurs (Cf CEREMA, dispositifs ANCT...).**



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

## L'accompagnement sur mesure



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Pour quels projets?** Ceux qui ne rentrent pas dans le cadre d'un programme, qui ne sont pas accompagnés par un contrat ou qui sont trop complexes

### Les compétences internes

Fabriques prospectives  
Etudes, rapports  
Observatoire et analyse  
de données  
Revitalisation  
commerciale  
Ressources des  
programmes

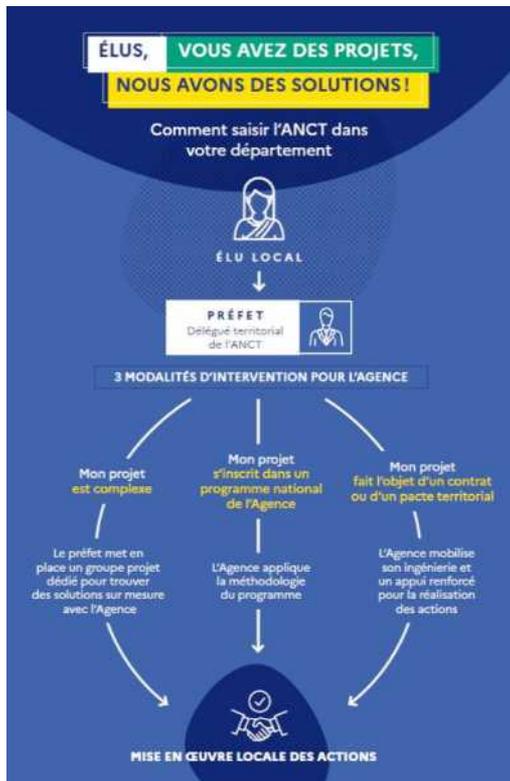
### Les ressources des opérateurs

Banque des  
territoires  
ANAH  
ANRU  
Cerema  
ADEME

### Les marchés d'ingénierie

Diagnostics et  
prospective  
Concertation  
Projets de territoires  
+ lots thématiques

## En résumé





RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'offre de services de l'ADEME

Sylvain Avril, ADEME en Auvergne-Rhône-Alpes

---



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'offre de services du CEREMA Centre-est

Dominique COLIN, Directeur adjoint du Cerema Centre-est

---



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Perspectives 2021

- 1er semestre déterminer de manière partenariale la Feuille de route 2021 à partir de la remontée des besoins des collectivités territoriales
- 2e semestre : identifier les moyens en terme d'ingénierie dans le Rhône au regard des thématiques prioritaires



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Les éléments incontournables de la feuille de route

## Déclinaison territoriale d'un programme national

Poursuite de l'accompagnement des opérations de revitalisation

- Action Coeur de Ville – Opération de Revitalisation de Territoire (ORT) : Tarare et ORT de la COR
- Petites Villes de Demain : 6 sites / 14 communes retenues et à accompagner

## Contractualisation

Mise en œuvre de la nouvelle contractualisation (CRTE)

**A compléter par des accompagnements sur mesure au regard des spécificités du Rhône et de la prise en compte des attendus des politiques de transition et de la relance**



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Tour de table / Questions / Réactions



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

AGENCE  
NATIONALE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES



PRÉFET  
DU RHÔNE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Conclusions

Cécile Dindar, Préfète, secrétaire générale de la préfecture du Rhône,  
préfète déléguée pour l'égalité des chances